



**museum  
de  
dorpsdokter**

# **Jaarverslag 2024**

**KvK-nummer: 41095948 | RSIN-nummer: 805150274**

---

## Inhoudsopgave

Voorwoord .....	2
Algemene gegevens .....	2
Oprichting .....	3
Doelstelling .....	3
Effectuering van de doelstelling .....	3
Fiscaliteit.....	3
Bestuur .....	4
Verslag van het bestuur .....	5
Inleiding.....	5
Bezoekers.....	5
Vrijwilligers.....	6
Sponsors en samenwerking.....	6
Gebouw.....	7
Aanwinsten.....	7
Exposities.....	8
Publicaties / PR.....	8
Financieel verslag over 2024 .....	9
Balans 31 december 2024 .....	9
Exploitatierekening 2024 .....	10
Begroting 2024 en 2025 .....	11
Beheersing continuiteitsrisico's .....	13

---

## Voorwoord

Onderstaand doet het bestuur van Museum de Dorpsdokter verslag van het reilen en zeilen van het museum over het jaar 2024. Het bestuur kan terugblikken op een positief jaar, zowel wat bezoekersaantallen als wat financiële gezondheid betreft. Dit is mede te danken aan de inzet en het enthousiasme van de vrijwilligers en aan de bijdragen van de sponsors, donateurs en subsidieverleners, zonder wie een museum als het onze niet zou kunnen bestaan.

Achtereenvolgens komen aan bod algemene gegevens en basisprincipes, het verslag van het bestuur over het gevoerde beleid en de financiële resultaten. Tot slot wordt een aantal continuïteitsrisico's en daarbij behorende acties benoemd.

## Algemene gegevens

Stichting Museum de Dorpsdokter onderschrijft de richtlijnen van de [Governance Code Cultuur](#) (versie 2019) voor een goed, verantwoord en transparant bestuur van culturele instellingen en richtlijnen voor toezicht daarop.

De basisprincipes van Museum de Dorpsdokter zijn:

- Het realiseren van zijn maatschappelijke doelstelling door culturele waarden te creëren, over te dragen en/of te bewaren;
- Het toepassen van de principes van de Governance Code Cultuur. Hierbij geldt 'pas toe en leg uit'. De aanbevelingen daarbij worden opgevolgd en er wordt alleen gemotiveerd van afgeweken;
- Bestuurders zijn onafhankelijk en handelen integer;
- Bestuurders zijn zich bewust van hun eigen rol in de onderlinge verdeling van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden en handelen daarnaar;
- Het bestuur is verantwoordelijk voor de algemene en dagelijkse leiding.

### *Oprichting*

De Stichting is bij notariële akte op 8 november 1945 opgericht. De laatste statutenwijziging dateert van 13 juli 2023. De stichting staat ingeschreven onder nummer 41095948 bij de Kamer van Koophandel.

### *Doelstelling*

Conform artikel 2 van de statuten kent het museum de volgende doelstellingen:

- Instandhouding en beheer van Museum de Dorpsdokter;
- Evenwichtige samenstelling en goede verzorging van een representatieve museumcollectie en bevordering van een publiekgericht museumbeleid met als centraal thema de ‘dorpsdokter van vroeger’, alles in de meest uitgebreide zin des woords;
- Winstbejag van de werkzaamheden van de stichting is uitgesloten.

### *Effectuering van de doelstelling*

- Opbouwen, beheren en tonen van een illustratieve en representatieve collectie;
- Houden van wisseltentoonstellingen;
- Verwerven van subsidies, bijdragen uit fondsen, schenkingen en sponsoring;
- Onderhouden van een website;
- Ontwikkelen en uitvoeren van pr- activiteiten.

### *Fiscaliteit*

- Stichting Museum de Dorpsdokter (fiscaal nummer 8051.50.274) is sinds 1 januari 2012 door de Belastingdienst aangemerkt als een Culturele Algemeen Nut Beogende Instelling, bij verkorting genaamd ANBI. De stichting streeft (nagenoeg) uitsluitend het algemeen nut na zoals bedoeld in artikel 5b van de Algemene Wet inzake Rijksbelastingen;
- De stichting is vrijgesteld van het doen van aangifte voor de vennootschapsbelasting op grond van de behaalde financiële resultaten in de afgelopen jaren;

- 
- De stichting is aangemerkt als belastingplichtige voor de omzetbelasting;
  - De stichting komt in aanmerking voor restitutie van de energiebelasting.

### *Bestuur*

Het bestuur van de stichting Museum de Dorpsdokter bestaat uit de volgende personen:

- Mevrouw A.M.M.C. Verhoeven-Schelle, voorzitter
- De heer M.P.H.J. Schors, secretaris
- De heer A.H.J. van Gestel, penningmeester
- De heer A. van Voorst, bestuurslid/conservator
- De heer J.A.M. van Eijck, bestuurslid/conservator

Bestuursleden met een nevenfunctie als bestuurder zijn:

- Mevrouw A.M.M.C. Verhoeven, bestuurslid Vrienden van het Museum
- De heer A.H.J. van Gestel, voorzitter Sociëteit De Beekse Kring
- De heer J.A.M. van Eijck, voorzitter Stichting Erfgoed Goirle 'De Vyer Heertganghen'.

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Wel hebben zij recht op een vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

---

## Verslag van het bestuur

### *Inleiding*

2024 was een jaar waarin veel activiteiten hebben plaatsgevonden, maar waarin ook veel toekomstige activiteiten in voorbereiding zijn genomen. Zonder compleet te willen zijn volgt hieronder een greep uit wat is ondernomen:

- Met bijdragen van de stichting Annetje van Puijenbroek en van het Cultuurfonds zijn vijf touchscreens aangeschaft, waarop in meer dan honderd korte filmpjes museumobjecten getoond en toegelicht worden.
- Een samenwerking is aangegaan met Brabant Partners (voorheen VisitBrabant), een samenwerkingsverband van ca. 60 culturele instellingen en horecaondernemingen in de regio Hart van Brabant, die zich tot taak gesteld hebben meer toeristen aan te trekken uit Vlaanderen en Noordrijn-Westfalen. Dit heeft onder andere geresulteerd in een vertaling van de al in 2023 vernieuwde website in het Engels en het Duits, en in een betere zichtbaarheid op o.a. Tripadvisor en Google Business ten behoeve van een adequater reviewmanagement.
- Er is niet alleen veel werk verzet met het oog op exposities in 2025, ook voor het jubileumjaar 2026, wanneer het museum veertig jaar bestaat, zijn voorbereidingen getroffen.
- Er zijn eerste stappen gezet ten behoeve van de noodzakelijke uitbreiding van het museum, bedoeld om bezoekers adequater te kunnen ontvangen. De Tussenheid Hilvarenbeek speelt daarin een begeleidende rol.

### *Bezoekers*

Het bezoekersaantal groeide fors, van 4128 in 2023 naar 6086 in 2024, een recordaantal. Een belangrijk aandeel in deze groei hadden groepsarrangementen die werden aangeboden door touroperators. Het was een uitdaging om deze groepen goed te ontvangen, zowel wat de ruimte en voorzieningen in het museum als wat de inzet van vrijwilligers betreft. Het zal een nieuwe uitdaging worden om dit aantal in 2025 vast te houden, laat staan uit te breiden.

### *Vrijwilligers*

In 2024 hebben 3 vrijwilligers afscheid genomen van het museum, waarbij als redenen voor vertrek persoonlijke omstandigheden en onvoldoende uitdaging zijn genoemd; een van de vrijwilligers is overleden.

Gelukkig kende het vrijwilligerskorps ook versterking: 7 personen zijn toegetreden, van wie een aantal presentaties kan en wil verzorgen. Hans Schoenmaker en Koos Vermue hebben afscheid genomen als bestuurder, Marcel Schors is toegetreden tot het bestuur in de rol van secretaris.

Punt van aandacht was en blijft een meer evenwichtige leeftijdsopbouw: het aantrekken van jongere vrijwilligers is geen sinecure, gesprekken daarover worden gevoerd met o.a. de Tussenheid Hilvarenbeek.

In 2024 is een start gemaakt met zgn. kringgesprekken, waarin vrijwilligers en bestuur met elkaar in gesprek gaan over lopende zaken en over problemen en wensen die in de groep leven.

Er zijn bijeenkomsten georganiseerd die tot doel hadden om de betrokkenheid en samenwerking te bevorderen. Zo waren er een nieuwjaarsreceptie, een uitstapje met lunch naar Peerke Donders en de Zusters van Liefde, en een voordracht van Wim Daniëls over de 'kunst van het presenteren'.

De vrijwilligers hebben de beschikking gekregen over een instrument waarmee zij ten behoeve van de zgn. fiscale brief voortaan gemakkelijker kunnen bijhouden hoeveel uren zij zich voor het museum hebben ingezet.

### *Sponsors en samenwerking*

Naast inkomsten van individuele bezoekers en van groepsarrangementen vormen subsidies een belangrijke bron van inkomsten voor het museum. In 2024 mocht Museum de Dorpsdokter bijdragen ontvangen vanuit de gemeente, de provincie, het Cultuurfonds en de stichting Annetje van Puijenbroek. De opbrengst vanuit de Rabo ClubSupport campagne viel in vergelijking met 2023 tegen.

---

Het museumbestuur heeft in 2024 geen bijdrage gevraagd van de Stichting Vrienden van Museum De Dorpsdokter, met het oog op een aanvraag die in 2025 in het kader van het 40-jarig jubileum van het museum zal worden ingediend.

Museum de Dorpsdokter werkt samen met andere gemeentelijke musea in Museumdorp, als onderdeel van Ondernemend Hilvarenbeek. Het proces van subsidieaanvragen verloopt daarin trager dan wenselijk en is dan ook voortdurend punt van aandacht.

Ook met andere musea binnen en buiten Brabant wordt samengewerkt en vinden uitwisselingen van objecten en kennis plaats.

Eind 2024 is besloten tot deelname aan de zgn. RegioBoost van Brabant Partners (voorheen VisitBrabant) om het bezoek van met name Belgische en Duitse toeristen in de regio Hart van Brabant te bevorderen.

### *Gebouw*

De mediatheek en het archief zijn heringericht. In samenwerking met de gemeente Hilvarenbeek zijn zonnepanelen geplaatst en is een langjarig energiecontract afgesloten; het contract met de Hollandse Energiemaatschappij is voortijdig beëindigd ten koste van een boete.

De gemeente werkt aan een accommodatie- en vastgoedbeleid. Om bezoekers ook in de toekomst goed en multifunctioneel te kunnen ontvangen is een begin gemaakt met het ontwikkelen van nieuwbouwplannen, c.q. uitbreiding van het museumgebouw. De Tussenheid is hierin betrokken als adviseur en procesbegeleider.

### *Aanwinsten*

Regelmatig worden museale objecten aangeboden, die vervolgens al dan niet een plek krijgen binnen de collectie. Diverse objecten met een meerwaarde voor de collectie zijn aangeworven en geregistreerd in *Memorix Maior*.

### *Exposities*

Net als in voorgaande jaren organiseerde Museum de Dorpsdokter in 2024 een wisseltentoonstelling.

Museum de Dorpsdokter heeft substantiële bijdragen geleverd aan de tentoonstelling 'Vrouwenzaken 1850-2025' in Museum De Vier Quartieren' in Oirschot.

### *Publicaties / PR*

In samenwerking met Museumdorp zijn columns geplaatst in de Hilverbode.

Er is advertentieruimte gekocht bij Betuwe Express.

Met financiële steun van o.a. het museum heeft bestuurslid André van Voorst een boek uitgebracht, te weten *Achter de heg*, over begrafenisrituelen rond ongedoopte kinderen. De boekpresentatie vond onder grote belangstelling plaats in het museum.

## Financieel verslag over 2024

Onderstaand vindt u achtereenvolgens de balans en exploitatierekening. Alle genoemde bedragen zijn in euro's.

### *Balans 31 december 2024*

<b>Activa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Vaste activa</b>		
Collectie	1	1
Inventaris	1	1
Subtotaal	2	2
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren (n.t.o. BTW Q4 2024)	665	0
Overige vorderingen ( BTW 2024 naar 2025)	0	0
Subtotaal	665	0
<b>Liquide middelen</b>		
Kas	0	0
Rabo betaalrekening	3.834	13.237
Rabo spaarrekening	103.777	73.023
Subtotaal	107.611	86.260
<b>Totaal</b>	<b>108.278</b>	<b>86.262</b>
<b>Passiva</b>		
Eigen vermogen	23.778	21.551
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	0	0
<b>Reserveringen</b>		

Collectie	17.428	17.404
Inventaris/ICT	10.018	9.507
Verbetering/verbouwing gebouw	10.800	5.800
Reservering geormerkte subsidie	11.254	0
Algemeen	35.000	32.000
Subtotaal	84.500	64.711
<b>Totaal</b>	<b>108.278</b>	<b>86.262</b>
Winst toegevoegd aan eigen vermogen	2.227	55
Winst onttrokken aan eigen vermogen	0	0
Onttrokken aan reservering collectie	4.976	2.736
Onttrokken aan reservering inventaris	989	920
Onttrokken aan reservering toren	0	692

### *Exploitatierkening 2024*

Omschrijving	2024	2023
<b>BATEN</b>		
<b>Entreegelden</b>		
Entreegelden individueel	3.532	3.135
Entreegelden groepen	35.881	18.425
Entreegelden museumjaarkaart	3.004	2.382
Subtotaal	42.417	23.942
Huuropbrengsten	250	1.750
Jaarlijkse subsidie gemeente	5.635	5.635
Giften/fooiën	441	2.570
Rabo clubactie	146	455
TVL-subsidie	0	0
Overige subsidies w.o. VTE	0	1.757
Rentebaten	754	23
Overige inkomsten/consumpties	808	152
Betalingsverschillen	0	16

<b>Totaal baten</b>	<b>50.451</b>	<b>36.300</b>
<b>LASTEN</b>		
<b>Exploitatiekosten</b>		
Huur gebouw	15.712	15.688
Water/gas/elektra	3.741	2.268
Overige huisvestingskosten en klein onderhoud	1.708	1.873
Algemene kosten	2.606	1.451
Bankkosten	944	864
Telefoon, internet en IT-kosten	244	848
Registratiekosten collectie	75	775
Vrijwilligerskosten	1.265	641
Verzekeringen	719	695
Administratie-, drukwerk- en portokosten	814	117
PR-kosten	1.762	708
Diverse kosten	324	76
Betalingsverschillen	9	0
Subtotaal	29.923	26.004
<b>Inkoopkosten</b>		
Inkoopkosten arrangementen	3.801	1.932
<b>Totaal lasten</b>	<b>33.724</b>	<b>27.936</b>
Winst voor reservering	16.727	8.364
Toevoeging aan reservering	14.500	8.308
Winst na reservering	2.227	56

### *Begroting 2024 en 2025*

<b>Omschrijving</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>BATEN</b>		
<b>Entreegelden</b>		
Entreegelden individueel	3.532	3.600
Entreegelden groepen	35.881	30.000
Entreegelden museumjaarkaart	3.004	3.200
Subtotaal	42.417	36.800

Huuropbrengsten	250	250
Jaarlijkse subsidie gemeente	5.635	5.804
Giften/fooiën	441	400
Rabo clubactie	146	150
TVL-subsidie	0	0
Overige subsidies w.o. VTE	0	1.500
Rentebaten	754	1.837
Overige inkomsten/consumpties	808	750
Betalingsverschillen	0	0
<b>Totaal baten</b>	<b>50.451</b>	<b>47.491</b>
<b>LASTEN</b>		
<b>Exploitatiekosten</b>		
Huur gebouw	15.712	16.200
Water/gas/elektra	3.741	3.200
Overige huisvestingskosten en klein onderhoud	1.708	1.500
Algemene kosten	2.606	2.000
Bankkosten	944	975
Telefoon, internet en IT-kosten	244	800
Registratiekosten collectie	75	250
Vrijwilligerskosten	1.265	1.300
Verzekeringen	719	725
Administratie-, drukwerk- en portokosten	814	400
PR-kosten	1.762	1.200
Diverse kosten	324	100
Betalingsverschillen	9	0
Subtotaal	29.923	28.650
<b>Inkoopkosten</b>		
Inkoopkosten arrangementen	3.801	3.500
<b>Totaal lasten</b>	<b>33.724</b>	<b>32.150</b>
Winst voor reservering	16.727	15.341
Toevoeging aan reservering	14.500	
Winst na reservering	2.227	

## Beheersing continuïteitsrisico's

In het hiernavolgende volgt een overzicht van zaken die een risico vormen voor de continuïteit van Museum de Dorpsdokter, en de daarbij horende acties.

Aandachtspunt	Actie
<i>Vrijwilligersbeleid</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Door toenemende vergrijzing van het vrijwilligersbestand wordt continu actie ondernomen.</li><li>• Via de website, regionale en plaatselijke pers en het rechtstreeks benaderen van personen wordt regelmatig geworven.</li><li>• Andere mogelijkheden van werving worden onderzocht.</li></ul>
<i>Bestuur</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bestuursleden worden volgens een rooster van aftreden periodiek vervangen.</li><li>• Actieve werving van nieuwe bestuursleden is essentieel voor de continuïteit van de organisatie.</li></ul>
<i>Toegankelijkheid gebouw</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uitbreiding van de entree en ontvangstruimte is een must om bezoekers bij binnenkomst meer informatie en service te kunnen aanreiken. Overleg met de gemeente Hilvarenbeek (verhuurder van het pand) is gaande.</li></ul>
<i>Financiële risico's</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• In 2024 zijn de toegangsprijzen verhoogd en is het aantal bezoekers fors gestegen. Een extra risico werd gevormd door de dreigende Btw-verhoging, die (voorlopig) echter is geschrapt.</li><li>• Het museum wordt gehuurd, onverwacht (hoge) kosten aan het pand zijn voor rekening van de verhuurder.</li><li>• Het museum heeft protest aangetekend tegen de indexering van investeringen in energiebesparende maatregelen door de gemeente.</li><li>• Jaarlijks wordt door de gemeente een vast bedrag</li></ul>

	<p>gegeven ter ondersteuning van de exploitatiekosten. De subsidie is sinds 1985 ongewijzigd. Het museum heeft bij de gemeente aangedrongen op indexatie van dit bedrag.</p>
<p><i>Schade door brand, water, storm, ontploffing en vandalisme aan gebouw, interieur en collectie</i></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Schade aan roerende zaken en wettelijke aansprakelijkheid zijn verzekerd.</li><li>• Het gebouw is verzekerd door de verhuurder.</li><li>• Gevolgen van calamiteiten zoals tijdelijke sluiting, zijn voor eigen risico.</li><li>• Het verzekeren van museale objecten is een punt van zorg en voortdurende aandacht.</li><li>• Met de brandweer wordt bekeken of/waar bestaande afspraken moeten worden geüpdatet.</li></ul>