

# Dorps museum de dokter

**Jaarverslag 2025**

**KvK-nummer: 41095948 | RSIN-nummer: 805150274**

**In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.**

## Inhoudsopgave

Voorwoord.....	2
Algemene gegevens.....	2
Oprichting .....	2
Visie en missie.....	2
Doelstelling .....	3
Effectuering van de doelstelling .....	3
Bestuur .....	4
Verslag van het bestuur .....	6
Inleiding .....	6
Bezoekers .....	6
Vrijwilligers.....	7
Sponsors en samenwerking.....	7
Gebouw.....	8
Aanwinsten .....	9
Exposities .....	9
Publicaties / PR.....	9
Financieel verslag over 2025 .....	11
Balans 31 december 2025 .....	11
Exploitatierekening 2025 .....	12
Toelichting op de balans en exploitatierekening 2025 .....	13
Begroting 2025/2026 .....	14

**In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.**

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag van Museum de Dorpsdokter. Hierin doet het bestuur verslag van het reilen en zeilen van het museum over het jaar 2025, waarin het kan terugblikken op opnieuw een dynamisch jaar. Er is veel werk verzet in het kader van *rebranding*, nieuwbouwplannen en het 40-jarig jubileum in 2026. Het bestuur is veel dank verschuldigd voor de inzet en het enthousiasme van de vrijwilligers en voor de bijdragen van de sponsors, donateurs en subsidieverleners, zonder wie een museum als het onze niet zou kunnen bestaan.

Achtereenvolgens komen de algemene gegevens, het verslag over het gevoerde beleid en de financiële resultaten aan bod.

## Algemene gegevens

Stichting Museum de Dorpsdokter onderschrijft de richtlijnen van de [Governance Code Cultuur](#) (versie 2019) voor een goed, verantwoord en transparant bestuur van culturele instellingen en richtlijnen voor toezicht daarop.

### *Oprichting*

De Stichting is bij notariële akte op 8 november 1945 opgericht. De laatste statutenwijziging dateert van 13 juli 2023. De stichting staat ingeschreven onder nummer 41095948 bij de Kamer van Koophandel.

### *Visie en missie*

Museum de Dorpsdokter wil uitgroeien tot een aantrekkelijk en eigentijds museum waar de geschiedenis van de gezondheidszorg tot leven komt. We streven naar een herkenbare en onderscheidende positie binnen het Nederlandse museumlandschap: een plek waar

**In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.**

bezoekers van alle leeftijden op een toegankelijke en uitdagende manier het verhaal van de dorpsdokter beleven.

We verzamelen, behouden en beheren medische objecten die we op diverse manieren presenteren om het verhaal van de dorpsdokter te vertellen. Door middel van educatie, wisselende tentoonstellingen, digitale vernieuwing en samenwerking met andere (culturele) partners brengen we de geschiedenis van de gezondheidszorg tot leven en blijven we meegaan met de tijd.

### *Doelstelling*

Het museum wil de culturele erfenis van de medische zorg levend houden en doorgeven aan volgende generaties, zodat mensen kunnen leren van het verleden en begrijpen hoe kennis en zorg zich hebben ontwikkeld.

Conform artikel 2 van de statuten kent het museum de volgende doelstellingen:

- Instandhouding en beheer van Museum de Dorpsdokter;
- Evenwichtige samenstelling en goede verzorging van een representatieve museumcollectie en bevordering van een publiekgericht museumbeleid met als centraal thema de ‘dorpsdokter van vroeger’, alles in de meest uitgebreide zin des woords;
- Winstbejag van de werkzaamheden van de stichting is uitgesloten.

### *Effectuering van de doelstelling*

- Opbouwen, beheren en tonen van een illustratieve en representatieve collectie;
- Houden van wisseltentoonstellingen;
- Verwerven van subsidies en van bijdragen uit fondsen, schenkingen en sponsoring;
- Onderhouden van een website en ontwikkelen en uitvoeren van PR- activiteiten.

**In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.**

### *Fiscaliteit*

- Stichting Museum de Dorpsdokter (fiscaal nummer 8051.50.274) is sinds 1 januari 2012 door de Belastingdienst aangemerkt als een Culturele Algemeen Nut Beogende Instelling, bij verkorting genaamd ANBI. De stichting streeft (nagenoeg) uitsluitend het algemeen nut na zoals bedoeld in artikel 5b van de Algemene Wet inzake Rijksbelastingen;
- De stichting is vrijgesteld van het doen van aangifte voor de vennootschapsbelasting op grond van de behaalde financiële resultaten in de afgelopen jaren;
- De stichting is aangemerkt als belastingplichtige voor de omzetbelasting;
- De stichting komt in aanmerking voor restitutie van de energiebelasting.

### *Bestuur*

Het bestuur van de stichting Museum de Dorpsdokter bestaat uit de volgende personen:

- Mevrouw A.M.M.C. Verhoeven-Schelle, voorzitter
- De heer M.P.H.J. Schors, secretaris
- De heer A.H.J. van Gestel, penningmeester
- De heer A. van Voorst, bestuurslid/conservator
- Mevrouw P.E.G.M. van Melis, bestuurslid

Bestuursleden met een nevenfunctie als bestuurder zijn:

- Mevrouw A.M.M.C. Verhoeven, bestuurslid Vrienden van het Museum; bestuurslid Museumbrouwerij de Roos;
- De heer A.H.J. van Gestel, voorzitter Sociëteit De Beekse Kring.

In oktober 2025 is afscheid genomen van Jan van Eijck als bestuurder, die wel als conservator aan het museum verbonden blijft. Zijn plaats in het bestuur is ingenomen

**In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.**

door Ella van Melis. In november is Ad van Gestel begonnen aan zijn tweede termijn als bestuurslid/penningmeester.

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Wel hebben zij recht op een vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

**In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.**

## Verslag van het bestuur

### *Inleiding*

2025 was een jaar waarin veel activiteiten hebben plaatsgevonden, maar waarin ook veel toekomstige activiteiten in voorbereiding zijn genomen. Zonder compleet te willen zijn volgt hieronder een greep uit wat is ondernomen:

- De in 2024 gestarte samenwerking met Brabant Partners heeft verder gestalte gekregen. RegioBoost van Brabant Partners is een samenwerkingsverband van ca. 60 culturele instellingen en horecaondernemingen in de regio Hart van Brabant, die zich tot taak gesteld hebben meer toeristen aan te trekken uit Vlaanderen en Noordrijn-Westfalen. Dit heeft onder andere geresulteerd in een vertaling van de website in het Engels en het Duits, en in een betere zichtbaarheid op o.a. Tripadvisor en Google Business ten behoeve van een adequater reviewmanagement.
- Er is veel werk verzet met het oog op het jubileumjaar 2026, wanneer het museum veertig jaar bestaat.
- Veel tijd is gaan zitten in het zgn. *rebranden*, waarbij het museum zich beraden heeft op zijn merkidentiteit. Daartoe is een samenwerking aangegaan met *Merkrijk*.
- Er zijn verdere stappen gezet ten behoeve van de noodzakelijke uitbreiding van het museum, bedoeld om bezoekers adequater te kunnen ontvangen. Architectenbureau *QUBE Studio* heeft zich daar belangeloos voor ingezet.

### *Bezoekers*

In 2025 hebben 5145 personen het museum bezocht, individueel of in groepsverband. Dit - overigens al verwachte - aantal is minder dan in het topjaar 2024, wat te maken heeft met minder aanbod vanuit busondernemingen. In 2026 wordt meer gerichte acquisitie gedaan in Nederland en Vlaanderen, in combinatie met het inkopen van advertentieruimte op verschillende plekken. Het blijft een uitdaging om grotere groepen

**In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.**

goed te ontvangen, zowel wat de ruimte en voorzieningen in het museum als wat de inzet van vrijwilligers betreft.

### *Vrijwilligers*

Het aantal vrijwilligers is in 2025 stabiel gebleven. Er was enige aanwas, maar er viel helaas ook een overlijden te betreuren dat veel impact heeft gehad. Jan van Eijck heeft afscheid genomen als bestuurder, maar hij blijft behouden als conservator en vrijwilliger.

Punt van aandacht was en blijft een meer evenwichtige leeftijdsopbouw: het aantrekken van jongere vrijwilligers is geen sinecure. Er is aansluiting gezocht bij *KLIK*, een initiatief van de Hilvarenbeekse Tussenheid dat een rol kan spelen in het koppelen van mensen en organisaties.

Ook in 2025 zijn zgn. kringgesprekken gevoerd, waarin vrijwilligers en bestuur met elkaar in gesprek gaan over lopende zaken en over problemen en wensen die in de groep leven.

Er zijn verschillende bijeenkomsten georganiseerd die tot doel hebben om de betrokkenheid en samenwerking te bevorderen. Zo waren er een nieuwjaarsreceptie en een uitstapje met lunch naar Den Bosch. Bijna het hele jaar door zijn er op maandagochtend informele bijeenkomsten waarin actuele zaken besproken worden.

### *Sponsors en samenwerking*

Naast inkomsten van individuele bezoekers en van groepsarrangementen vormen subsidies een belangrijke bron van inkomsten voor het museum. Ook in 2025 mocht Museum de Dorpsdokter bijdragen ontvangen vanuit o.a. de gemeente en de provincie. De opbrengst vanuit de Rabo ClubSupport campagne viel in 2025 hoger uit dan in het jaar ervoor. Het bedrag is, zoals beoogd, geïnvesteerd in een geluidsinstallatie t.b.v. voordrachten. Ook op een ander niveau zijn gesprekken gestart met de Rabobank en met zorginstelling Thebe

**In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.**

De Vrienden van het Museum heeft een bijdrage in het vooruitzicht gesteld aan een boek over topstukken van het museum, dat ter gelegenheid van het jubileum in 2026 wordt gepubliceerd.

Museum de Dorpsdokter werkt samen met andere gemeentelijke musea in Museumdorp, als onderdeel van Ondernemend Hilvarenbeek. Ook met andere musea binnen en buiten Brabant wordt samengewerkt en vinden uitwisselingen van objecten en kennis plaats, zoals bijvoorbeeld met het Design Museum Den Bosch.

Eind 2024 is besloten tot deelname aan de zgn. RegioBoost van Brabant Partners (voorheen VisitBrabant) om het bezoek van met name Belgische en Duitse toeristen in de regio Hart van Brabant te bevorderen. In 2025 heeft het museum zich aangemeld voor deelname aan de Brabantse Gastvrijheid Award.

### *Gebouw*



Het museumgebouw, eigendom van de gemeente Hilvarenbeek, kent zijn beperkingen voor wat betreft het tentoonstellen van de collectie en de ontvangst van grote groepen bezoekers. Gesprekken hierover met de gemeente lopen.

Samen met *QUBE Studio Architecten* is een fraai ontwerp gemaakt dat verder via ambtelijke en politieke kanalen besproken gaat worden. Het museum is directeur Frank Doomen zeer erkentelijk voor zijn betrokkenheid en input.

In goed overleg met de brandweer zijn de noodverlichting en -bewegwijzering vernieuwd.

**In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.**

Punt van voortdurende aandacht is het verzekeren van pand en inboedel, wat voor een museum nogal uitdagend kan zijn. Het is de bedoeling dat daar in 2026 besluiten over worden genomen.

#### *Aanwinsten*

Wekelijks worden museale objecten aangeboden, die vervolgens al dan niet een plek krijgen binnen de collectie. Diverse objecten met een meerwaarde voor de collectie zijn aangeworven en geregistreerd in *Memorix Maior*. Zoals in de voorgaande paragraaf al aangehaald vormt het verzekeren van de eigen collectie en van bruiklenen een uitdaging, waarvoor een oplossing gezocht wordt.

#### *Exposities*

Net als in voorgaande jaren organiseerde Museum de Dorpsdokter in 2025 een wisseltentoonstelling, en wel over *ex voto's*.

Museum de Dorpsdokter heeft substantiële bijdragen geleverd aan de tentoonstellingen in het Design Museum Den Bosch.

#### *Publicaties / PR*

In samenwerking met Museumdorp zijn columns geplaatst in de Hilverbode. Een boek over topstukken van het museum is in voorbereiding; het zal worden gepresenteerd bij de opening van het jubileumjaar in april 2026.

Er is op verschillende plekken advertentieruimte ingekocht en vertegenwoordigers van het museum waren present op beurzen.

Met het oog op het bereiken van andere, nieuwe doelgroepen heeft Museum de Dorpsdokter subsidie weten te verkrijgen van de provincie Noord-Brabant. Mede dankzij deze bijdrage heeft het bestuur zich kunnen bezinnen op de merkwaarden en -belofte van het museum, op zijn identiteit. Samen met het Tilburgse bedrijf *Merkrijk* - en met dank

**In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.**

aan Chloë de Rooij voor haar ideeën en begeleiding - heeft het bestuur zijn doelen, visie en missie geactualiseerd.



De merkwaarden zijn gedefinieerd als deskundig, toegewijd, authentiek, toegankelijk en verwonderend. Dit heeft geresulteerd in de merkbelofte *‘In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden, waar bijzondere verhalen tot leven komen en je laten zien hoe zorg en gezondheid door de tijd heen zijn veranderd.’*

Met een geheel vernieuwde website en huisstijl en met een grotere aanwezigheid op social media hoopt en verwacht het bestuur bredere doelgroepen aan te kunnen spreken en kennis van ons erfgoed door te kunnen geven.

In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.

## Financieel verslag over 2025

Onderstaand vindt u achtereenvolgens de balans en exploitatierekening over 2025 (inclusief een toelichting) en de begroting 2025/2026. Alle genoemde bedragen zijn in euro's.

### Balans 31 december 2025

Balans 31 december 2025	2025	2024	verschil
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Collectie	€ 1,00	€ 1,00	€ -
Inventaris	€ 1,00	€ 1,00	€ -
Subtotaal	€ 2,00	€ 2,00	€ -
<b>Vlottende activa</b>			
Debiteuren	€ 1.815,00	€ 665,00	€ 1.150,00
Overige vorderingen	€ -	€ -	€ -
Subtotaal	€ 1.815,00	€ 665,00	€ 1.150,00
<b>Liquide middelen</b>			
Kas	€ -	€ -	
Rabo betaalrekening	€ 2.598,00	€ 3.834,00	€ (1.236,00)
Rabo spaarrekening	€ 105.615,00	€ 103.777,00	€ 1.838,00
Subtotaal	€ 108.213,00	€ 107.611,00	€ 602,00
<b>Totaal activa</b>	<b>€ 110.030,00</b>	<b>€ 108.278,00</b>	<b>€ 1.752,00</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Eigen vermogen	€ 25.743,00	€ 23.778,00	€ 1.965,00
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	€ -	€ -	€ -
<b>Reserveringen</b>			
Collectie	€ 14.210,00	€ 17.428,00	€ (3.218,00)
Inventaris/ICT	€ 9.911,00	€ 10.018,00	€ (107,00)
Gebouw	€ 20.800,00	€ 10.800,00	€ 10.000,00
Geoormerkte subsidies	€ 366,00	€ 11.254,00	€ (10.888,00)
Algemeen/continuïteit	€ 39.000,00	€ 35.000,00	€ 4.000,00
Subtotaal	€ 84.287,00	€ 84.500,00	€ (213,00)
<b>Totaal passiva</b>	<b>€ 110.030,00</b>	<b>€ 108.278,00</b>	<b>€ 1.752,00</b>

In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.

## Exploitatierkening 2025

Exploitatie rekening 31 december			
Omschrijving	2025	2024	verschil
<b>BATEN</b>			
Entreegelden individueel	€ 3.927,00	€ 3.532,00	€ 395,00
Entreegelden groepen	€ 28.639,00	€ 35.881,00	€ (7.242,00)
Entreegelden museum jaarkaart	€ 3.972,00	€ 3.004,00	€ 968,00
Subtotaal	€ 36.538,00	€ 42.417,00	€ (5.879,00)
		€ -	
Huuropbrengsten	€ -	€ 250,00	€ (250,00)
Jaarlijkse subsidie gemeente	€ 5.804,00	€ 5.635,00	€ 169,00
Opbrengst RABO clubactie	€ 265,00	€ 146,00	€ 119,00
Foaien/giften	€ 553,00	€ 441,00	€ 112,00
Overige subsidies	€ 2.457,00	€ -	€ 2.457,00
Rente baten	€ 1.838,00	€ 754,00	€ 1.084,00
Overige inkomsten/consumpties	€ 614,00	€ 808,00	€ (194,00)
Totaal baten	€ 48.069,00	€ 50.451,00	€ (2.382,00)
<b>LASTEN</b>			
Huur gebouw	€ 16.262,00	€ 15.712,00	€ 550,00
Water/gas elektre	€ 2.211,00	€ 3.741,00	€ (1.530,00)
Overige huisvestingsk. + klein onderhoud	€ 1.855,00	€ 1.708,00	€ 147,00
Algemene kosten	€ 1.862,00	€ 2.606,00	€ (744,00)
Bankkosten	€ 889,00	€ 944,00	€ (55,00)
Telefoon, internet- en IT-kosten	€ 854,00	€ 244,00	€ 610,00
Registratiekosten	€ 290,00	€ 75,00	€ 215,00
Vrijwilligerskosten	€ 2.067,00	€ 1.265,00	€ 802,00
Verzekeringen	€ 723,00	€ 719,00	€ 4,00
Administratie- en drukwerk en portiekosten	€ 97,00	€ 814,00	€ (717,00)
Inkoop arrangementen + overige inkopen	€ 3.733,00	€ 3.801,00	€ (68,00)
PR-kosten	€ 982,00	€ 1.762,00	€ (780,00)
Diverse kosten	€ 279,33	€ 324,00	€ (44,67)
Rente lasten	€ -	€ -	€ -
afrondingsverschillen	€ -	€ 9,00	€ (9,00)
	€ 32.104,33	€ 33.724,00	€ (1.619,67)
Winst voor reservering	€ 15.964,67	€ 16.727,00	€ (762,33)
Reserveringen	€ 14.000,00	€ 14.500,00	€ (500,00)
Winst na reservering	€ 1.964,67	€ 2.227,00	€ (262,33)

In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.

*Toelichting op de balans en exploitatierekening 2025*

Toelichting op balans en exploitatierekening		
	2025	2024
<b>Winst toegevoegd aan eigen vermogen</b>		
Toevoeging aan eigen vermogen	€ 1.965,00	€ 2.227,00
<b>Toegevoegd aan reserveringen</b>		
Toegevoegd aan reservering gebouw	€ 10.000,00	€ 5.000,00
Toegevoegd aan reservering algemeen	€ 4.000,00	€ 3.000,00
Toegevoegd aan reservering collectie	€ -	€ 5.000,00
Toegevoegd aan reservering inventaris	€ -	€ 1.500,00
<b>Totaal toegevoegde reserveringen</b>	<b>€ 14.000,00</b>	<b>€ 14.500,00</b>
<b>Onttrokken aan reserveringen</b>		
Onttrekking aan reservering collectie	€ 3.218,00	€ 4.976,00
Onttrekking aan reservering inventaris	€ 107,00	€ 986,00

In Museum de Dorpsdokter beleef je een verrassende reis door het medische verleden.

## Begroting 2025/2026

Begroting 2026		Begroot	Begroot
Omschrijving	2025	2025	2026
<b>BATEN</b>			
Entreegelden individueel	€ 3.927,00	€ 3.600,00	€ 4.200,00
Entreegelden groepen	€ 28.639,00	€ 30.000,00	€ 33.000,00
Entreegelden museum jaarkaart	€ 3.972,00	€ 3.200,00	€ 4.200,00
Subtotaal	€ 36.538,00	€ 36.800,00	€ 41.400,00
		€ -	
Huuropbrengsten	€ -	€ 250,00	€ 250,00
Jaarlijkse subsidie gemeente	€ 5.804,00	€ 5.804,00	€ 5.978,00
Opbrengst RABO clubactie	€ 265,00	€ 150,00	€ 250,00
Foaien/giften	€ 553,00	€ 400,00	€ 2.450,00
Overige subsidies	€ 2.457,00	€ 1.500,00	€ 3.600,00
Rente baten	€ 1.838,00	€ 1.837,00	€ 1.750,00
Overige inkomsten/consumpties	€ 614,00	€ 750,00	€ 100,00
Subtotaal			€ 14.378,00
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 48.069,00</b>	<b>€ 47.491,00</b>	<b>€ 55.778,00</b>

<b>LASTEN</b>			
Huur gebouw	€ 16.262,00	€ 16.200,00	€ 16.900,00
Water/gas elektre	€ 2.211,00	€ 3.200,00	€ 2.500,00
Overige huisvestingsk. + klein onderf	€ 1.855,00	€ 1.500,00	€ 1.900,00
Algemene kosten	€ 1.862,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Bankkosten	€ 889,00	€ 975,00	€ 900,00
Telefoon, internet- en IT-kosten	€ 854,00	€ 800,00	€ 900,00
Registratiekosten	€ 290,00	€ 250,00	€ 300,00
Vrijwilligerskosten	€ 2.067,00	€ 1.300,00	€ 2.300,00
Verzekeringen	€ 723,00	€ 725,00	€ 750,00
Administratie- en drukwerk en portico	€ 97,00	€ 400,00	€ 100,00
Inkoop arrangementen + overige inko	€ 3.733,00	€ 3.500,00	€ 4.000,00
PR-kosten	€ 982,00	€ 1.200,00	€ 800,00
Diverse kosten	€ 279,33	€ 100,00	€ 100,00
kosten jubileum jaar incl. boek	€ -	€ -	€ 6.500,00
afrondingsverschillen	€ -	€ -	€ -
	€ 32.104,33	€ 32.150,00	€ 39.950,00
Winst voor reservering	€ 15.964,67	€ 15.341,00	€ 15.828,00
Reserveringen	€ 14.000,00	€ 14.500,00	€ -
Winst na reservering	€ 1.964,67	€ 841,00	€ 15.828,00